CABINET D'AUDIT TSARATOMBO

RAPPORT DEFINITIF

Audit financier de l'ONG BEL AVENIR

Comptes arrêtés au 31 décembre 2019

Mai 2020

RAPPORT GENERAL
DE L'AUDITEUR

SUR LES ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2019

MESDAMES, MESSIEURS MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

DE L'ONG BEL AVENIR

AVENUE DE France TSIMENATSE

BP 87 - 501 TULEAR

MADAGASCAR

Mesdames, Messieurs,

1- Opinion

En exécution du mandat d'audit que vous nous avez confié, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport général relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2019 sur le contrôle des comptes de l'ONG BEL AVENIR comprenant le bilan actif (Tableau I), le bilan passif (Tableau II), les comptes de résultat par nature (Tableau III) arrêtés à cette date.

Les comptes annuels qui font notamment apparaître un résultat bénéfice de 28 996 303,58 ariary ont été arrêtés par les membres de CA de l'ONG. Il nous appartient, sur la base de notre audit d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion ci-après :

A NOTRE AVIS, à l'exception de l'incidence du problème décrit dans la section «Fondement de l'opinion avec réserve» de notre rapport, les états financiers précités arrêtés au 31 décembre 2019 tels qu'ils sont présentés dans les tableaux I à III ci-après sont sincères et donnent une image fidèle de la situation financière de l'ONG BEL AVENIR, du résultat de ses opérations pour l'exercice clos à cette date en conformité avec les normes comptables applicables à Madagascar et appliquées sur les mêmes bases.

2- Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) adoptées par l'Ordre des Experts Comptables et Financiers de Madagascar. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilité de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'association conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

« Fondement de l'opinion avec réserve »

Nous attirons particulièrement l'attention sur les notes des états financiers ci-dessous :

6.2 Autres créances :

Des avances sur achat d'un montant de 13 409 00,00 Ariary décaissées en 2019 ne sont pas encore justifiées par des pièces justificatives jusqu'au mois d'avril 2020.

12. Autres dettes :

La convention entre QUIA DEVELOPPEMENT et l'ONG BELAVENIR n'est pas respectée. En effet, c'est l'ONG qui avance les fonds à QUIA DEVELOPPEMENT au cours de l'année et cette dernière rembourse par la suite, une pratique qui va à l'encontre de la convention qui suppose que le bénéfice de QUIA DEVELOPPEMENT doit être reversé à l'ONG. Aucune visibilité n'a été obtenue sur la comptabilité et la rentabilité de QUIA

3- Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la Gérance. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion, des documents sur la situation financière et les états financiers de synthèse de l'association adressées aux membres du CA, mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre obligation consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

4- Responsabilité de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux états financiers

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers conformément au référentiel comptable en vigueur à Madagascar, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de fournir le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de mettre l'association en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux personnes constituant le gouvernement de l'entreprise de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de l'association.

5- Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérés comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevée que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'association ;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations fournies les concernant par cette dernière ;

- Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire l'entité à cesser son exploitation ;

- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les états financiers, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements les sous-jacents d'une manière telle qu'ils donnent une présentation sincère.

Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée de notre audit.

Antananarivo, le 11 Mai 2020

L'Auditeur,

ETATS FINANCIERS

BILAN ACTIF
AU 31 DECEMBRE 2019

Unité monétaire : Ariary

Tableau I

ACTIF	Note	EXERCICE 2019			EXERCICE 2018
		Montant brut	Amort. Prov.	Montant net	Montant net
ACTIFS NON COURANTS					
Immobilisations incorporelles		**14 747 023,29**	**14 747 022,43**	**0,86**	**2 457 837,86**
Immobilisations corporelles		**3 965 509 150,20**	**2 484 539 030,18**	**1 480 970 120,02**	**1 652 063 574,68**
Aménagement et installation		3 089 104 756,54	1 822 220 071,98	1 266 884 684,56	1 411 641 354,16
Parc énergétique et informatique		429 098 895,66	319 581 376,87	109 517 518,79	122 655 970,52
Matériel roulant		447 305 498,00	342 737 581,33	104 567 916,67	117 766 250,00
Immobilisations en cours		**75 780 150,00**		**75 780 150,00**	**-**
Immobilisations financières					
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	**4**	**4 056 036 323,49**	**2 499 286 052,61**	**1 556 750 270,88**	**1 654 521 412,54**
ACTIFS COURANTS					
Stocks et en cours	**5**	**-**		**-**	**-**
Matieres consommables		**-**		**-**	**-**
Créances et emplois assimilés	**6**	**22 281 374,63**	**-**	**22 281 374,63**	**39 405 706,88**
Client		-		-	130 000,00
Autres créances et actifs assimilés		22 281 374,63		22 281 374,63	39 275 706,88
Total des créances et emplois assimilés		**22 281 374,63**	**-**	**22 281 374,63**	**39 405 706,88**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	**7**	**464 562 937,50**	**-**	**464 562 937,50**	**458 408 820,97**
Banques		457 492 567,50		457 492 567,50	440 080 772,87
Caisses		7 070 370,00		7 070 370,00	18 328 048,10
Trésorerie (Fonds en caisse et dépôts a vue)		**464 562 937,50**	**-**	**464 562 937,50**	**458 408 820,97**
TOTAL ACTIFS COURANTS		**486 844 312,13**	**-**	**486 844 312,13**	**497 814 527,85**
TOTAL DES ACTIFS		**4 542 880 635,62**	**2 499 286 052,61**	**2 043 594 583,01**	**2 152 335 940,39**

Les notes annexes numérotés de 1 à 23 font partie intégrante des états financiers

BILAN CAPITAUX PROPRES ET PASSIF
AU 31 DECEMBRE 2019

Unité monétaire : Ariary

Tableau II

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Note	EXERCICE 2019	EXERCICE 2018
FONDS ASSOCIATIFS	**8**		
Fonds associatif sans droit de reprise		358 656 600,73	358 656 600,73
Ecart de réévaluation		-	-
Excédent		439 334 433,44	282 312 983,48
Report à nouveau		- 672 348 346,94	- 672 348 346,94
Regularisation Inmobilisation			
Benefice		28 996 303,58	157 023 949,96
		154 638 990,81	**125 645 187,23**
PASSIFS NON COURANTS	**9**		
Produits différés : subventions d'investissement / équipement		3 846 709 141,40	3 617 193 109,17
Quote part subvention d'investissement		- 2 453 026 996,21	- 2 224 478 109,99
Impôts différés			
Emprunts et dettes financières à long terme			
Provisions et produits constatés d'avance			
TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		**1 393 682 145,19**	**1 392 714 999,18**
PASSIFS COURANTS			
Dettes court terme - partie court terme de dettes à long terme			
Fournisseurs et comptes rattachés	**10**	130 282 999,93	83 224 788,83
Etats et colléctivités	**11**	24 415 442,70	38 820 665,44
Autres dettes	**12**	340 575 004,38	511 930 299,71
Comptes de trésorerie		-	-
TOTAL PASSIFS COURANTS		**495 273 447,01**	**633 975 753,98**
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		**2 043 594 583,01**	**2 152 335 940,39**

Les notes annexes numérotés de 1 à 23 font partie intégrante des états financiers

COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE
Période du 01 janvier 2019 au 31 décembre 2019

Unité monétaire : Ariary

Tableau III

Rubriques	Note	EXERCICE 2019	EXERCICE 2018	Variation
Produit d'exploitation	**14**	179 076 080,09	172 503 461,44	
Subventions d'exploitations	**15**	1 874 752 586,84	1 940 478 955,27	
I. Production de l'exercice		**2 053 828 666,93**	**2 112 982 416,71**	**-2,80%**
Achats consommés	**16**	831 681 677,51	750 389 343,93	
Services extérieurs et autres consommations	**17**	600 815 815,53	608 016 881,48	
II. Consommation de l'exercice		**1 432 497 493,04**	**1 358 406 225,41**	**5,45%**
III. VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		**621 331 173,89**	**754 576 191,30**	**-17,66%**
Charges de personnel	**18**	603 687 668,25	585 631 238,41	**3,08%**
Impots, taxes et versements assimilés	**19**	11 186 727,00	15 630 169,41	**-28,43%**
IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		**6 456 778,64**	**153 314 783,48**	**-95,79%**
Autres produits opérationnels	**20**	363 868 622,10	303 956 147,03	**19,71%**
Autres charges opérationnelles	**23**	17 585 505,99	272 000,00	**6365,26%**
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		324 710 565,82	300 550 473,15	**8,04%**
Reprises sur provisions et pertes de valeur				
V. RESULTAT OPERATIONNEL		**28 029 328,93**	**156 448 457,36**	**-82,08%**
Produits financiers	**21**	511 457,35	785 288,82	**-34,87%**
Charges financières	**22**	-	209 796,22	**-100,00%**
VI. RESULTAT FINANCIER		**511 457,35**	**575 492,60**	**-11,13%**
VII. RESULTAT AVANT IMPOTS (V+VI)		**28 540 786,28**	**157 023 949,96**	**-81,82%**
Impots exigibles sur résultats				
Impots différés (Variations)			-	
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		**2 418 208 746,38**	**2 417 723 852,56**	**0,02%**
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		**2 389 667 960,10**	**2 260 699 902,60**	**5,70%**
VIII. RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		**28 540 786,28**	**157 023 949,96**	**-81,82%**
Eléments extraordinaires (produits)		551 518,30	-	
Eléments extraordinaires (charges)		96 001,00	-	
IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE		**455 517,30**	**-**	
X. RESULTAT NET DE L'EXERCICE		**28 996 303,58**	**157 023 949,96**	**-81,53%**

Les notes annexes numérotés de 1 à 23 font partie intégrante des états financiers

TABLEAUX IV : DETAILS DES COMPTES

4. IMMOBILISATIONS

Le tableau des mouvements des immobilisations se présente comme suit :

Immobilisations	Valeur brute 2019	Amortissement	Valeur nette 2019
Immobilisations incorporelles	**14 747 023,29**	**14 747 022,43**	**0,86**
Immobilisations corporelles	**4 041 289 300,20**	**2 484 539 030,18**	**1 556 750 270,02**
Aménagement et installation	3 089 104 756,54	1 822 220 071,98	1 266 884 684,56
Parc énergétique et informatique	429 098 895,66	319 581 376,87	109 517 518,79
Matériel transport	447 305 498,00	342 737 581,33	104 567 916,67
Immobilisations encours	75 780 150,00	-	75 780 150,00
Immobilisations financières	-	-	-
TOTAL	**4 056 036 323,49**	**2 499 286 052,61**	**1 556 750 270,88**

5. STOCKS ET ENCOURS

Rubrique	***2019***	***2018***
Stock et encours	0.00	0.00
Matière consommables	0.00	0.00
Total	***0.00***	***0.00***

6. CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES

6.1 Créances clients

Les créances clients se détaillent comme suit :

Clients

Cette rubrique se présente comme suit :

	31/12/2019	**31/12/2018**
Clients	-	-

6.2 Autres créances

Les autres créances se détaillent comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Avances sur achats	13 409 000,00	33 341 020,00
Avances sur achats CFA	-	-
Association CULTULÉART		2 708 928,00
Carte Galana 024	2 200 112,00	
Carte Galana 025	3 123 737,00	
Carte Galana 026	2 341 420,00	
Charges constatées d'avance	1 207 105,63	3 225 758,88
	22 281 374,63	**39 275 706,88**

Concernant le solde de 13 409 000,00 Ariary dans le compte avance sur achats, ce solde n'est pas justifié. En effet, les pièces correspondantes à ces décaissements n'étaient pas disponible lors de l'audit.

7. TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

Ces rubriques se détaillent comme suit :

7.1 Banque

	31/12/2019	31/12/2018
Compte BOA principal	60 533 758,73	177 890 481,44
Compte BOA secondaire	106 828 134,11	32 802 466,93
Compte BOA FNUAP	- 35 596,96	60 019 036,57
Compte BOA DINIKA	-	-
Compte BNI euros	42 929 989,96	2 857 678,19
Compte BNI ariary	136 324 018,15	91 043 326,29
Compte BNI Fond Commun	56 003 404,35	29 940 373,02
Compte BNI Mónaco	31 134 182,00	31 183 182,00
BOA Fianarantsoa principal	1 197 440,26	12 227 441,53
BOA Fianarantsoa AGR	22 577 236,90	2 116 786,90
	457 492 567,50	**440 080 772,87**

7.2 Caisse

	31/12/2019	31/12/2018
Caisse générale Tuléar	4 783 700,00	11 168 620,00
Caisse AGR Tuléar - autofinancement	1 163 000,00	4 618 200,00
Caisse CFA	-	50,00
Caisse Sejours Educative	6 850,00	-
Caissse Mangily AGR	-	439 700,00
Caisse Fond Commun	181 010,00	379 900,00
Caisse général - Fianarantsoa	1 840,00	492 858,10
Caisse AGR Fianarantsoa-Autofinanc	933 970,00	1 228 720,00
	7 070 370,00	**18 328 048,10**

8. FONDS ASSOCIATIFS

Les fonds associatifs se détaillent comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Fonds Associatifs sans Dt Reprise	358 656 600,73	358 656 600,73
Excédent	439 334 433,44	282 312 983,48
Report a nouveau	- 1 127 931 607,35	- 1 127 931 607,35
Regularisation Inmobilisation	455 583 260,41	455 583 260,41
Benefice	28 996 303,58	157 023 949,96
	154 638 990,81	**125 645 187,23**

9. PASSIFS NON COURANT

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Subvention d'investissement	3 502 662 792,40	3 394 771 384,17
Subvention d'explotation France	30 729 476,00	6 000 000,00
Subv d'éxpl Partage	68 015 324,00	109 076 950,00
Subv d'exp Fondation Agua	128 768 450,00	6 930 714,00
Subv d'expl M/scar	16 119 038,00	57 129 300,00
Subv d'éxplo Monaco	57 129 300,00	43 284 761,00
Subv d'expl Suisse	43 284 761,00	-
Part Subv.Investis. viré Résultat	- 2 453 026 996,21	- 2 224 478 109,99
	1 393 682 145,19	**1 392 714 999,18**

10. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Fournisseurs	112 254 802,20	65 157 191,10
Fournisseurs divers	18 028 197,73	18 067 597,73
	130 282 999,93	**- 83 224 788,83**

11. ETAT ET COLLECTIVITE

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
CNAPS	10 765 623,00	22 938 370,26
FMFP	1 196 180,00	
IRSA	588 183,70	1 181 802,70
OMIT	11 865 456,00	14 700 492,48
	24 415 442,70	**38 820 665,44**

12. AUTRES DETTES

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Produits constates d'avance	311 675 630,10	426 779 111,52
Pers. charg. a pay. & prod. a rec.	17 816 052,00	9 818 155,91
Avance QUIA DEV MAD	6 764 963,88	11 014 673,88
Débiteurs et créditeurs divers	4 318 358,40	64 318 358,40
	340 575 004,38	**511 930 299,71**

Les produits constatés d'avances concernent les subventions non encore consommés de l'année 2019 et qui vont être consommés en 2020.

La convention entre QUIA DEVELOPPEMENT et l'ONG BELAVENIR n'est pas respectée. En effet, c'est l'ONG qui avance les fonds à QUIA DEVELOPPEMENT au cours de l'année et cette dernière rembourse par la suite, une pratique qui va à l'encontre de la convention qui suppose que le bénéfice de QUIA DEVELOPPEMENT doit être reversé à l'ONG.

13. PRODUIT D'EXPLOITATION

Cette rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Ventes de produits finis	57 141 371,60	36 728 912,00
Prestations de services	14 737 400,00	39 301 892,94
Ventes de marchandises	-	10 499 000,00
Vente de moringa	768 000,00	17 578 800,00
Produits des activites annexes	106 429 308,49	68 394 856,50
	179 076 080,09	**172 503 461,44**

14. SUBVENTION D'EXPLOITATION

Cette rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Subventions d'exploitation		
Subventions d'exploitation France	120 349 655,41	248 194 243,00
Subv. d'expl. Partage	908 019 493,12	563 524 177,02
Subv d'expl EAU DE COCO La Reunion	25 346 204,00	41 926 810,59
Subv d'expl. Espagne	269 147 574,03	296 562 578,60
Subv. d'exp. Fondation Agua de Coco	390 198 899,51	502 665 087,90
Subv d'expl EAU DE COCO La Reunion	38 712 500,00	
Subv. d'expl. Madagascar	17 776 000,00	53 326 600,00
Subv. d'expl. Monaco	-	80 981 808,00
Subv. d'expl. Suisse	53 651 994,77	85 445 416,30
Subv d'expl FONDS COMMUN	51 550 266,00	67 852 233,86
	1 874 752 586,84	**1 940 478 955,27**

15. ACHATS CONSOMMES

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Achats de nourriture pr cantines	435 792 290,00	351 833 976,40
Achat charbon	19 263 500,00	4 597 000,00
Fournitures consommables	6 719 280,00	17 716 920,00
Achats plantes, animaux et divers	75 490 619,00	95 966 985,00
Achats divers	45 616 279,49	12 846 100,00
Achats etudes et prestat. services	10 707 300,00	6 901 311,11
Achats materiel equipem. travaux	136 000,00	17 485 600,00
Achats non stock de mat. Prem.	-	119 200,00
Fourn. non stock. (eau, énergie)	1 217 400,00	1 913 600,00
Achats de carburant	59 991 383,00	42 358 587,00
Conso eau et électricité	12 737 056,42	15 276 259,87
Fournit. entretien & petit equip.	99 701 172,00	103 670 982,84
Fourn et matériaux pr construction	16 834 720,00	10 258 350,00
Fournitures administratives	14 606 350,00	11 165 590,00
Fournitures scolaires	20 468 110,00	56 863 361,71
Fournitures et matériel informatiqu	12 400 217,60	1 415 520,00
	831 681 677,51	**750 389 343,93**

16. SERVICES EXTERIEURS

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Services extérieurs	1 114 200,00	628 200,00
Sous-traitance generale	-	7 000,00
Locations	29 115 297,20	10 445 700,00
Locations immobilieres	-	24 297 106,40
Entretiens et réparations	13 602 630,00	10 145 186,02
Entretien et répar. parc automobile	28 966 080,43	25 100 800,06
Maintenance informatique	7 152 358,38	6 511 137,22
Maintenance	862 600,00	-
Primes d'assurance	10 270 505,50	6 428 173,41
Médicaments, soins et santé divers	20 000,00	5 153 670,00
Autres services extérieurs	89 950 924,68	89 835 875,81
Personnel exterieur a l'ONG	183 157 090,15	199 032 710,41
Remunerat. d'interm. et honoraires	49 753 500,00	44 345 700,00
Publicite publicat. relat. publiq.	676 000,00	1 220 000,00
Annonces et insertions	791 400,00	219 000,00
Frais d'impression	66 793 000,40	33 130 234,80
Publications	900 000,00	80 000,00
Transp de biens et transp sur achat	8 740 300,00	14 564 600,00
Deplacem. missions et réceptions	29 135 350,00	30 417 041,00
Voyages et deplacements	24 662 000,00	51 217 893,60
Frais de visites (CV, sorties péda)	2 335 000,00	1 679 100,00
Receptions	-	1 753 500,00
Frais postaux et de télécomm.	46 725 020,39	34 950 357,38
Services bancaires et assim.	6 092 558,40	9 525 695,37
Ecolage	-	7 328 200,00
	600 815 815,53	**608 016 881,48**

17. CHARGES DU PERSONNEL

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Rémunération du personnel	539 712 156,65	464 853 837,13
Salaires appointements	-	23 760 708,05
Compléments de salaire	1 057 597,00	130 000,00
Conges payes, primes, divers	- 22 110 483,91	9 818 155,91
Charges de secur.soc.et prevoy	-	1 321 863,32
Cotisations OMIT	37 474 155,48	36 683 066,00
Redevance IRSA	-	39 254,00
Cotisations CNAPS	36 631 293,03	48 964 354,00
Allocations familiales	-	60 000,00
Autres charges du personnel	10 922 950,00	
	603 687 668,25	**585 631 238,41**

18. IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Impots taxes & vers. assimilés	10 546 727,00	15 630 169,41
Permis de construction	640 000,00	-
	11 186 727,00	**15 630 169,41**

19. AUTRES CHARGES OPERATIONNELLES

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Autres produits de gestion courante	870 551,00	4 932 967,20
Plus-values cessions d'actifs n-cou	33 500 000,00	460 000,00
Quote subve investiment	310 948 886,22	285 002 820,06
Dons et lib,ralit,s	17 126 884,88	7 267 521,75
Produits divers gestion courante	1 422 300,00	1 431 960,00
Libéralité et dons perçus		4 860 878,02
	363 868 622,10	**303 956 147,03**

20. PRODUITS FINANCIERS

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Gains de change	511 457,35	785 288,82
	511 457,35	785 288,82

21. CHARGES FINANCIERES

	31/12/2019	31/12/2018
Pertes de change	-	209 796,22
	-	209 796,22

22. CHARGES OPERATIONNELLES

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
Autres charges de gestion courante	10 000,00	
Dons et lib,ralit,	14 827 400,00	222 000,00
Charges diverses gestion courante	2 748 105,99	50 000,00
	17 585 505,99	**272 000,00**

23. PRODUITS EXTRAORDINAIRE

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
R,gularisation avances	-	
R,gularisation charges … payer	-	
R,gularisation compte du perso	551 518,30	
R,gul compte organisme sociale	-	
	551 518,30	**-**

24. CHARGES EXTRAORDINAIRE

Ce rubrique se détaille comme suit :

	31/12/2019	31/12/2018
R,gularisation stock	-	
R,gularisation avances	-	
R,gularisation charges … payer	-	
R,gularisation compte du perso	96 001,00	
R,gul compte organisme sociale	-	
	96 001,00	**-**