CABINET D'AUDIT TSARATOMBO

RAPPORT DEFINITIF

Audit financier de l'ONG BEL AVENIR

Comptes arrêtés au 31 décembre 2021

AOUT 2022

RAPPORT GENERAL
DE L'AUDITEUR

SUR LES ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2021

MESDAMES, MESSIEURS MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

DE L'ONG BEL AVENIR

AVENUE DE France TSIMENATSE

BP 87 - 501 TULEAR

MADAGASCAR

Mesdames, Messieurs,

1- Opinion

En exécution du mandat d'audit que vous nous avez confié, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport général relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2021 sur le contrôle des comptes de l'ONG BEL AVENIR comprenant le bilan actif (Tableau I), le bilan passif (Tableau II), les comptes de résultat par nature (Tableau III) arrêtés à cette date.

Les comptes annuels qui font notamment apparaître un résultat bénéficiaire de 6 834 823,64 Ariary ont été arrêtés par les membres de CA de l'ONG. Il nous appartient, sur la base de notre audit d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion ci-après :

A NOTRE AVIS, les états financiers précités arrêtés au 31 décembre 2021 tels qu'ils sont présentés dans les tableaux I à III ci-après sont sincères et donnent une image fidèle de la situation financière de l'ONG BEL AVENIR, du résultat de ses opérations pour l'exercice clos à cette date en conformité avec les normes comptables applicables à Madagascar et appliquées sur les mêmes bases.

2- Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) adoptées par l'Ordre des Experts Comptables et Financiers de Madagascar. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilité de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'association conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

3- ***Autres informations***

La responsabilité des autres informations incombe à la Gérance. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion, des documents sur la situation financière et les états financiers de synthèse de l'association adressées aux membres du CA, mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre obligation consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

4- ***Responsabilité de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux états financiers***

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers conformément au référentiel comptable en vigueur à Madagascar, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de fournir le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de mettre l'association en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux personnes constituant le gouvernement de l'entreprise de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de l'association.

5- ***Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérés comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevée que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'association ;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations fournies les concernant par cette dernière ;

- Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire l'entité à cesser son exploitation ;

- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les états financiers, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements les sous-jacents d'une manière telle qu'ils donnent une présentation sincère.

Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée de notre audit.

Antananarivo, le 29 août 2022

L'Auditeur,

Harold TSARATOMBO

Expert-Comptable et Financier

ETATS FINANCIERS

BILAN ACTIF
AU 31 DECEMBRE 2021

Unité monétaire : Ariary

Tableau I

ACTIF	Note	EXERCICE 2021			EXERCICE 2020
		Montant brut	Amort. Prov.	Montant net	Montant net
ACTIFS NON COURANTS					
Immobilisations incorporelles		**14 747 023,29**	**14 747 022,43**	**0,86**	**0,86**
Immobilisations corporelles		**5 184 878 557,88**	**2 938 985 825,62**	**2 245 892 732,26**	**1 550 974 530,57**
Aménagement et installation		4 211 503 021,37	2 202 771 134,00	2 008 731 887,37	1 288 832 216,03
Parc énergétique et informatique		635 115 536,51	469 763 024,96	165 352 511,55	132 208 981,20
Matériel roulant		338 260 000,00	266 451 666,66	71 808 333,34	129 933 333,34
Immobilisations en cours		**203 737 151,78**		**203 737 151,78**	**29 900 399,38**
Immobilisations financières					
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	**4**	**5 403 362 732,95**	**2 953 732 848,05**	**2 449 629 884,90**	**1 580 874 930,81**
ACTIFS COURANTS					
Stocks et en cours	**5**	**0,00**		**0,00**	**0,00**
Matieres consommables		**0,00**		**0,00**	**0,00**
Créances et emplois assimilés	**6**	**30 041 475,00**	**0,00**	**30 041 475,00**	**12 984 323,00**
Client		0,00		0,00	300 000,00
Autres créances et actifs assimilés		30 041 475,00		30 041 475,00	12 684 323,00
Total des créances et emplois assimilés		**30 041 475,00**	**0,00**	**30 041 475,00**	**12 984 323,00**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	**7**	**475 093 743,52**	**0,00**	**475 093 743,52**	**1 539 378 032,54**
Banques		471 450 471,52		471 450 471,52	1 535 037 153,54
Caisses		3 643 272,00		3 643 272,00	4 340 879,00
Trésorerie (Fonds en caisse et dépôts a vue)		**475 093 743,52**	**0,00**	**475 093 743,52**	**1 539 378 032,54**
TOTAL ACTIFS COURANTS		**505 135 218,52**	**0,00**	**505 135 218,52**	**1 552 362 355,54**
TOTAL DES ACTIFS		**5 908 497 951,47**	**2 953 732 848,05**	**2 954 765 103,42**	**3 133 237 286,35**

BILAN CAPITAUX PROPRES ET PASSIF
AU 31 DECEMBRE 2021

Unité monétaire : Ariary

Tableau II

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Note	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
FONDS ASSOCIATIFS	**8**		
Fonds associatif sans droit de reprise		358 656 600,73	358 656 600,73
Ecart de réévaluation		0,00	0,00
Excédent		439 334 433,44	439 334 433,44
Report à nouveau		-666 688 521,54	-643 352 043,36
Regularisation Inmobilisation			
Benefice		6 834 823,64	-23 336 478,18
		138 137 336,27	**131 302 512,63**
PASSIFS NON COURANTS	**9**		
Produits différés : subventions d'investissement / équipement		4 896 639 080,03	4 043 239 235,49
Quote part subvention d'investissement		-2 898 205 669,15	-2 650 443 877,17
Impôts différés			
Emprunts et dettes financières à long terme			
Provisions et produits constatés d'avance			
TOTAL PASSIFS NON COURANTS II		**1 998 433 410,88**	**1 392 795 358,32**
PASSIFS COURANTS			
Dettes court terme - partie court terme de dettes à long terme			
Fournisseurs et comptes rattachés	**10**	204 551 672,43	147 120 004,62
Etats et colléctivités	**11**	52 080 257,48	34 617 969,77
Autres dettes	**12**	561 562 426,36	1 427 401 441,01
Comptes de trésorerie		-	-
TOTAL PASSIFS COURANTS		**818 194 356,27**	**1 609 139 415,40**
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		**2 954 765 103,42**	**3 133 237 286,35**

COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE
Période du 01 janvier 2021 au 31 décembre 2021

Unité monétaire : Ariary

Tableau III

Rubriques	Note	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020	Variation
Produit d'exploitation	**14**	135 422 948,78	124 928 534,38	
Subventions d'exploitations	**15**	2 773 769 597,82	2 270 155 136,82	
I. Production de l'exercice		**2 909 192 546,60**	**2 395 083 671,20**	**21,47%**
Achats consommés	**16**	1 274 046 066,85	1 195 165 823,36	
Services extérieurs et autres consommations	**17**	853 771 232,45	606 397 862,24	
II. Consommation de l'exercice		**2 127 817 299,30**	**1 801 563 685,60**	**18,11%**
III. VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		**781 375 247,30**	**593 519 985,60**	**31,65%**
Charges de personnel	**18**	820 728 871,15	652 821 741,05	**25,72%**
Impots, taxes et versements assimilés	**19**	11 345 169,59	11 473 216,88	**-1,12%**
IV. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		**- 50 698 793,44**	**- 70 774 972,33**	**-28,37%**
Autres produits opérationnels	**20**	405 283 388,44	360 642 462,70	**12,38%**
Autres charges opérationnelles	**23**	13 131 204,40	10 642 327,72	**23,39%**
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur		343 253 140,50	300 064 153,98	**14,39%**
Reprises sur provisions et pertes de valeur		0,00	0,00	
V. RESULTAT OPERATIONNEL		**- 1 799 749,90**	**- 20 838 991,33**	**-91,36%**
Produits financiers	**21**	8 649 737,80	0,00	
Charges financières	**22**	15 164,26	0,00	
VI. RESULTAT FINANCIER		**8 634 573,54**	**-**	
VII. RESULTAT AVANT IMPOTS (V+VI)		**6 834 823,64**	**- 20 838 991,33**	**-132,80%**
Impots exigibles sur résultats				
Impots différés (Variations)				
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		**3 323 125 672,84**	**2 755 726 133,90**	**20,59%**
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		**3 316 290 849,20**	**2 776 565 125,23**	**19,44%**
VIII. RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		**6 834 823,64**	**- 20 838 991,33**	**-132,80%**
Eléments extraordinaires (produits)		-	139 053,67	
Eléments extraordinaires (charges)		-	2 636 540,52	
IX. RESULTAT EXTRAORDINAIRE		**0,00**	**- 2 497 486,85**	
X. RESULTAT NET DE L'EXERCICE		**6 834 823,64**	**- 23 336 478,18**	**-129,29%**

4. IMMOBILISATIONS

Le tableau des mouvements des immobilisations se présente comme suit :

Immobilisations	Valeur brute 2021	Amortissement	Valeur nette 2021
Immobilisations incorporelles	**14 747 023,29**	**14 747 022,43**	**0,86**
Immobilisations corporelles	**5 388 615 709,66**	**2 938 985 825,62**	**2 449 629 884,04**
Aménagement et installation	4 211 503 021,37	2 202 771 134,00	2 008 731 887,37
Parc énergétique et informatique	635 115 536,51	469 763 024,96	165 352 511,55
Matériel transport	338 260 000,00	266 451 666,66	71 808 333,34
Immobilisations encours	203 737 151,78	-	203 737 151,78
Immobilisations financières	-	-	-
TOTAL	**5 403 362 732,95**	**2 953 732 848,05**	**2 449 629 884,90**

5. STOCKS ET ENCOURS

Rubrique	2021	2020
Stock et encours	0.00	0.00
Matière consommables	0.00	0.00
Total	**0.00**	**0.00**

6. CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES

6.1 Créances clients

Les créances clients se détaillent comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Clients	-	300 000,00

6.2 Autres créances

Les autres créances se détaillent comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Avance sur salaire	200 000,00	-
Avances exceptionnelles	5 958 050,00	776 050,00
Avances sur achats	23 883 425,00	10 309 450,00
Carte Galana 024	-	48 501,00
Carte Galana 025	-	994 452,00
Carte Galana 026	-	555 870,00
Total	**30 041 475,00**	**12 684 323,00**

7. TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

Les rubriques concernées se détaillent comme suit :

7.1 Banque

Compte	31/12/2021	31/12/2020
Compte BOA principal	11 047 511,29	474 832 537,46
Compte BOA secondaire	54 270 507,19	210 378 434,11
Compte BNI euros	91 818 650,61	90 407 301,33
Compte BNI ariary	100 738 216,94	506 946 677,01
Compte BNI Fond Commun	5 753 067,00	4 725 089,01
Compte BNI Monaco	97 825 888,25	31 080 182,00
Compte BNI UNICEF	52 527 928,14	170 507 133,16
BOA Fianarantsoa principal	6 955 716,20	7 021 613,56
BOA Fianarantsoa AGR	50 512 985,90	39 138 185,90
Total	**471 450 471,52**	**1 535 037 153,54**

7.2 Caisse

Compte	31/12/2021	31/12/2020
Excédent et déficit de caisse	- 331,00	- 331,00
Caisse générale Tuléar	761 400,00	2 427 500,00
Caisse UNICEF	967 800,00	29 200,00
Caisse AGR Tuléar - autofinancement	30 000,00	514 300,00
Caisse CFA	95 774,00	3 500,00
Caisse Séjours Educative	21 300,00	-
Caisse Mangily AGR	400,00	-
Caisse Dinika	986 600,00	-
Caisse Fond Commun	181 010,00	181 010,00
Caisse général - Fianarantsoa	- 10 181,00	42 200,00
Caisse AGR Fianarantsoa-Autofinanc	609 500,00	1 143 500,00
Total	**3 643 272,00**	**4 340 879,00**

8. FONDS ASSOCIATIFS

Les fonds associatifs se détaillent comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Fonds Associatifs sans Dt Reprise	358 656 600,73	358 656 600,73
Ecart de réévaluation libre	-	-
Report à nouveau	325 573 661,17	325 573 661,17
Excédent	142 757 075,85	142 757 075,85
Résultat de l'exercice (Bénéfice)	28 996 303,58	28 996 303,58
Résultat en instance d'affectation	- 1 151 268 085,53	- 1 127 931 607,35
Régularisation Immobilisation	455 583 260,41	455 583 260,41
Bénéfice	6 834 823,64	- 23 336 478,18
Total	**167 133 639,85**	**160 298 816,21**

9. PASSIFS NON COURANT

Cette rubrique se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Subvention d'investissement	3 436 565 602,70	3 506 762 835,40
Subvention d'explotation France	315 178 795,02	67 671 804,53
Subv d'éxpl Partage	74 495 324,00	74 495 324,00
Subv d'exp Fondation Agua	559 177 564,79	246 236 172,56
Subv d'expl M/scar	20 846 388,00	16 119 038,00
Subv d'éxplo Monaco	75 646 235,00	65 924 300,00
Subv d'expl Suisse	119 844 961,00	52 794 761,00
Subv d'expl UNICEF	294 884 209,52	13 235 000,00
Part Subv.Investis. viré Résultat	- 2 898 205 669,15	- 2 650 443 877,17
Total	**1 998 433 410,88**	**1 392 795 358,32**

10. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Cette rubrique se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Fournisseurs	169 158 671,38	123 984 872,62
Fournisseur factures non parvenues	3 792 300,00	-
Fournisseurs divers	31 600 701,05	23 135 132,00
Total	**204 551 672,43**	**147 120 004,62**

11. ETAT ET COLLECTIVITE

Cette rubrique se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
CNAPS	28 910 054,46	19 636 253,21
Allocations familiales	762 000,00	246 000,00
FMFP	2 088 976,80	1 310 045,00
IRSA	2 161 617,70	1 875 703,70
OMIT	17 596 533,52	11 549 967,86
Retenues Diverses	561 075,00	-
Total	**52 080 257,48**	**34 617 969,77**

12. AUTRES DETTES

Cette rubrique se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Produits constates d'avance	552 543 758,27	1 406 131 161,01
Personnel : rémunérations dûes	689 543,88	233 642,00
Prestataire de services	3 601 000,00	1 140 000,00
Pers. charg. a pay. & prod. a rec.	4 728 124,21	19 896 638,00
Total	**561 562 426,36**	**1 427 401 441,01**

Les produits constatés d'avances concernent les subventions non encore consommées sur 2021 et qui vont être utilisées en 2022.

13. PRODUIT D'EXPLOITATION

Cette rubrique se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Ventes de produits finis	48 937 172,00	39 195 762,00
Prestations de services	3 540 000,00	5 803 071,00
Vente de moringa	-	1 276 000,00
Produits des activites annexes	54 293 600,00	37 208 300,00
Production immobilisée	21 642 048,78	41 445 401,38
Production d'actif corporel	7 010 128,00	
Total	**135 422 948,78**	**124 928 534,38**

14. SUBVENTION D'EXPLOITATION

Cette rubrique se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Subventions d'exploitation France	126 655 526,59	114 249 563,50
Subv. d'expl. Partage	589 272 429,16	683 790 883,78
Subv d'expl EAU DE COCO La Réunion	18 869 375,66	120 033 599,51
Subv. d'expl. Fondation Agua de Coco	1 496 485 317,54	866 255 775,03
Subv. d'expl. Leman HORIZON	-	38 907 100,00
Subv. d'expl. Madagascar	30 894 090,87	86 324 752,99
Subv. d'expl. Monaco	144 195 881,00	115 296 753,00
Subv. d'expl. Suisse	237 387 331,53	77 075 943,41
Subv d'expl FONDS COMMUN	-	34 478 000,00
Subv d'expl UNICEF	130 009 645,47	133 742 765,60
Total	**2 773 769 597,82**	**2 270 155 136,82**

15. ACHATS CONSOMMES

Cette rubrique se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Achats		
Achats stockés mat. prem. (Fourn.)	-	-
Achats de nourriture pour cantines	718 766 340,00	618 415 716,92
Achat charbon	33 753 600,00	35 892 600,00
Fournitures consommables	482 200,00	5 020 000,00
Achats plantes, animaux et divers	70 708 720,00	101 539 685,00
Achats divers	43 791 204,00	27 385 634,00
Variation de stocks marchandise	-	-
Achats études et prestat. services	100 500,00	5 045 100,00
Achats matériels equipem. travaux	-	-
Achats non stock de mat. Prem.	-	80 000,00
Fourn. non stock. (eau, énergie)	912 800,00	1 010 990,00

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Achats de carburant	57 391 460,00	37 830 653,74
Conso eau et électricité	12 906 440,20	12 513 172,51
Fournit. entretien & petit equip.	174 431 720,05	251 082 417,60
Fourn et matériaux pour construction	35 015 100,00	57 976 734,53
Fournitures administratives	18 734 600,00	21 102 109,06
Fournitures scolaires	98 065 866,60	16 460 010,00
Fournitures et matériel informatique	9 893 516,00	3 811 000,00
Achats de marchandises	-	-
RRR obtenu sur achat	- 908 000,00	1,00
Total	**1 274 046 066,85**	**1 195 165 823,36**

16. SERVICES EXTERIEURS

Cette rubrique se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Services extérieurs	4 375 600,00	122 100,00
Sous-traitance générale	1 261 200,00	-
Locations	16 590 999,30	10 066 200,00
Locations immobilières	20 579 107,31	21 836 216,88
Entretiens et réparations	20 388 000,00	5 264 674,01
Entretien et répar. parc automobile	22 739 200,00	153 400,00
Maintenance informatique	9 226 319,56	7 521 984,45
Maintenance	1 979 336,00	-
Primes d'assurance	9 580 696,00	8 561 111,31
Médicaments, soins et santé divers	40 742 066,70	15 078 594,00
Autres services extérieurs	2 784 500,00	13 310 934,00
Personnel extérieur a l'ONG	468 290 182,02	289 412 224,17
Remunerat. d'interm. et honoraires	59 130 000,33	27 092 400,00
Publicité publicat. relat. publiq.	5 794 759,06	5 002 079,06
Annonces et insertions	406 000,00	117 500,00
Frais d'impression	35 333 777,92	104 382 212,32
Publications	8 126 800,00	-
Transp de biens et transp sur achat	23 786 110,00	8 350 120,00
Deplacem. missions et réceptions	19 739 700,00	19 840 500,00
Voyages et déplacements	28 523 510,00	13 566 100,00
Frais de visites (CV, sorties péda)	2 534 600,00	800 200,00
Receptions	-	21 096 000,00
Frais postaux et de télécomm.	39 431 264,29	25 995 212,35
Ecolage	4 345 700,00	8 828 099,69
Services bancaires et assim.	8 081 803,96	8 828 099,69
Total	**853 771 232,45**	**606 397 862,24**

17. CHARGES DU PERSONNEL

Cette rubrique se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Rémunération du personnel	717 206 407,00	536 832 008,95
Salaires appointements	-	584 083,05
Compléments de salaire	-	-
Conges payes, primes, divers	4 728 124,21	8 548 073,62
Charges de secur.soc.et prevoy	57 750 155,97	57 547 204,23
Cotisations OMIT	51 738 952,90	38 326 537,16
Redevance IRSA	-	-
Cotisations CNAPS	7 172 064,07	4 957 867,00
Allocations familiales	-	-
Allocations familiales	2 029 805,00	6 025 967,04
Total	**840 625 509,15**	**652 821 741,05**

18. IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES

Cette rubrique se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Impots taxes & vers. assimilés	11 345 169,59	10 085 816,88
Permis de construction	-	1 387 400,00
Total	**11 345 169,59**	**11 473 216,88**

19. AUTRES CHARGES OPERATIONNELLES

Cette rubrique se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Autres produits de gestion courante	-	5 818 358,40
Plus-values cessions d'actifs n-cou	68 000 000,00	59 500 000,00
Quote subv. investment	329 814 166,68	289 525 480,96
Dons et libéralité	3 780 009,35	4 343 857,30
Produits divers gestion courante	3 689 212,41	1 454 766,04
Total	**405 283 388,44**	**360 642 462,70**

20. PRODUITS FINANCIERS

Cette rubrique se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Gains de change	8 649 737,80	-
Total	**8 649 737,80**	-

21. CHARGES FINANCIERES

La rubrique concernée se présente comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Pertes de change	15 164,26	-
Total	**15 164,26**	**-**

22. CHARGES OPERATIONNELLES

Cette rubrique se présente comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Autres charges de gestion courante	2 459 000,00	-
Moins-values sur cession d'actifs non courant	-	1 500 000,00
Autres charges opérationnelles	9 275 600,00	8 140 400,00
Charges diverses gestion courante	929 007,56	1 001 927,72
Charge de gestion - Régularisation	467 596,84	-
Total	**13 131 204,40**	**10 642 327,72**

23. PRODUITS EXTRAORDINAIRES

La rubrique concernée se détaille comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Régularisation avances	-	130 000,00
Régularisation charges … payer	-	-
Régularisation compte du perso	-	9 053,67
Régularisation compte organisme sociale	-	-
Autres produits extraordinaires	-	-
Total	-	**139 053,67**

24. CHARGES EXTRAORDINAIRES

Cette rubrique est présentée comme suit :

Rubrique	31/12/2021	31/12/2020
Régularisation avances	-	648 100,00
Régularisation compte du perso	-	1 988 440,52
Total	**-**	**2 636 540,52**